



مؤتمر الاتجاهات المعاصرة في
إدارة وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة



تقييم مستوى نضج ممارسات إدارة المشاريع



م/ رانيا المغربي، استشاري إداري
منشأة وان واي فوروارد، مصر

<http://www.onewayforward.com>

المحتويات

- مقدمة

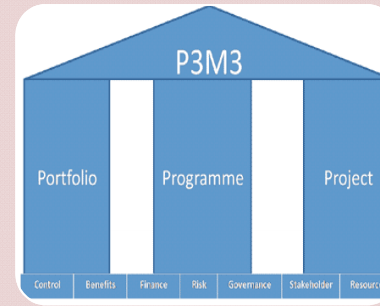
- النماذج الرئيسية لتقييم النضج

- العملية العامة المتبعة في تنفيذ أنشطة تقييم نضج ممارسات إدارة المشاريع

- المراجع

- المقصود بتقييم نضج ممارسات إدارة المشاريع
- الغرض من تقييم مستوى نضج ممارسات إدارة المشاريع
- مجال التطبيق في إدارة المشاريع الصغيرة والمتوسطة

النماذج الرئيسية لتقييم النضج



CMMI

OPM3

P3M3

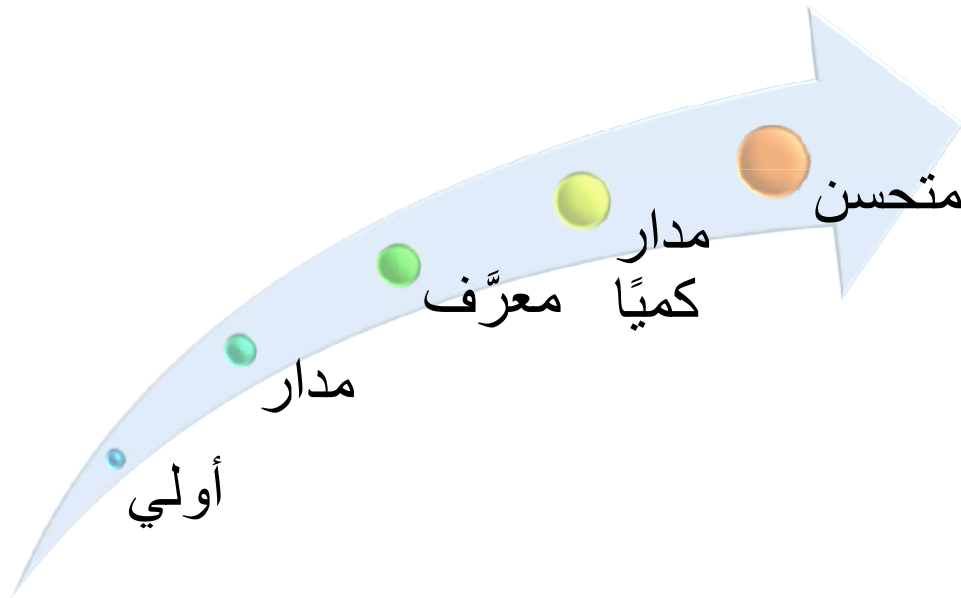
Delta

CMMI

- نموذج نضج القدرات المتكامل الصادر عن جامعة كارنغي ميلون
- ثلاثة نماذج يركز كل منها على مجال معين، وهي: تطوير البرمجيات، والخدمات، والمشتريات
- من العمليات المتعلقة بإدارة المشاريع: إدارة المتطلبات REQM، تخطيط المشروع PP، مراقبة وضبط المشروع PMC، إدارة المخاطر RSKM، الإدارة المتكاملة للمشاريع IPM، الإدارة الكمية للمشاريع QPM، ضمان جودة المنتجات والعمليات PPQA

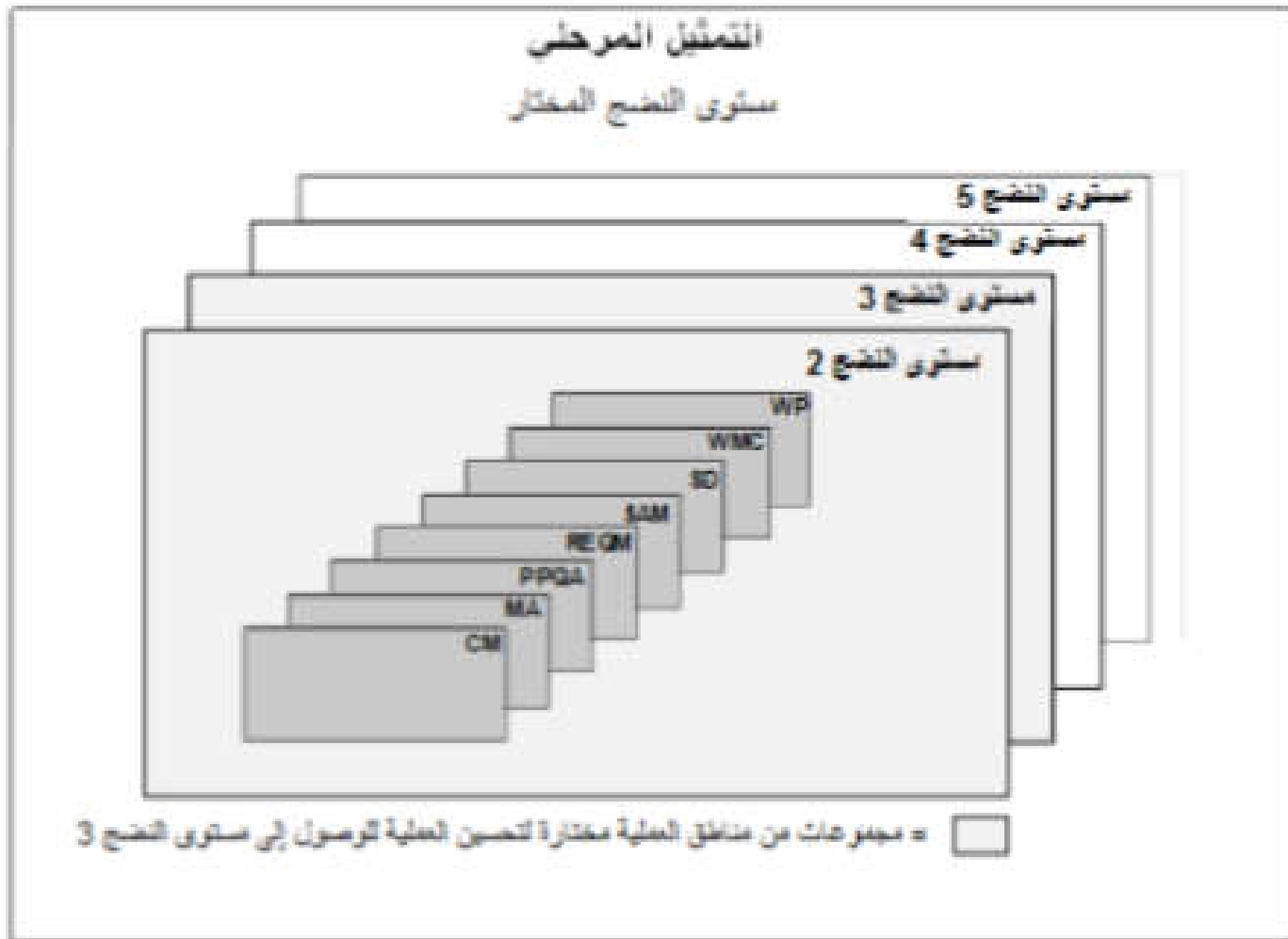
CMMI (تابع)

- المستويات الخمسة المكونة لهذا النموذج:

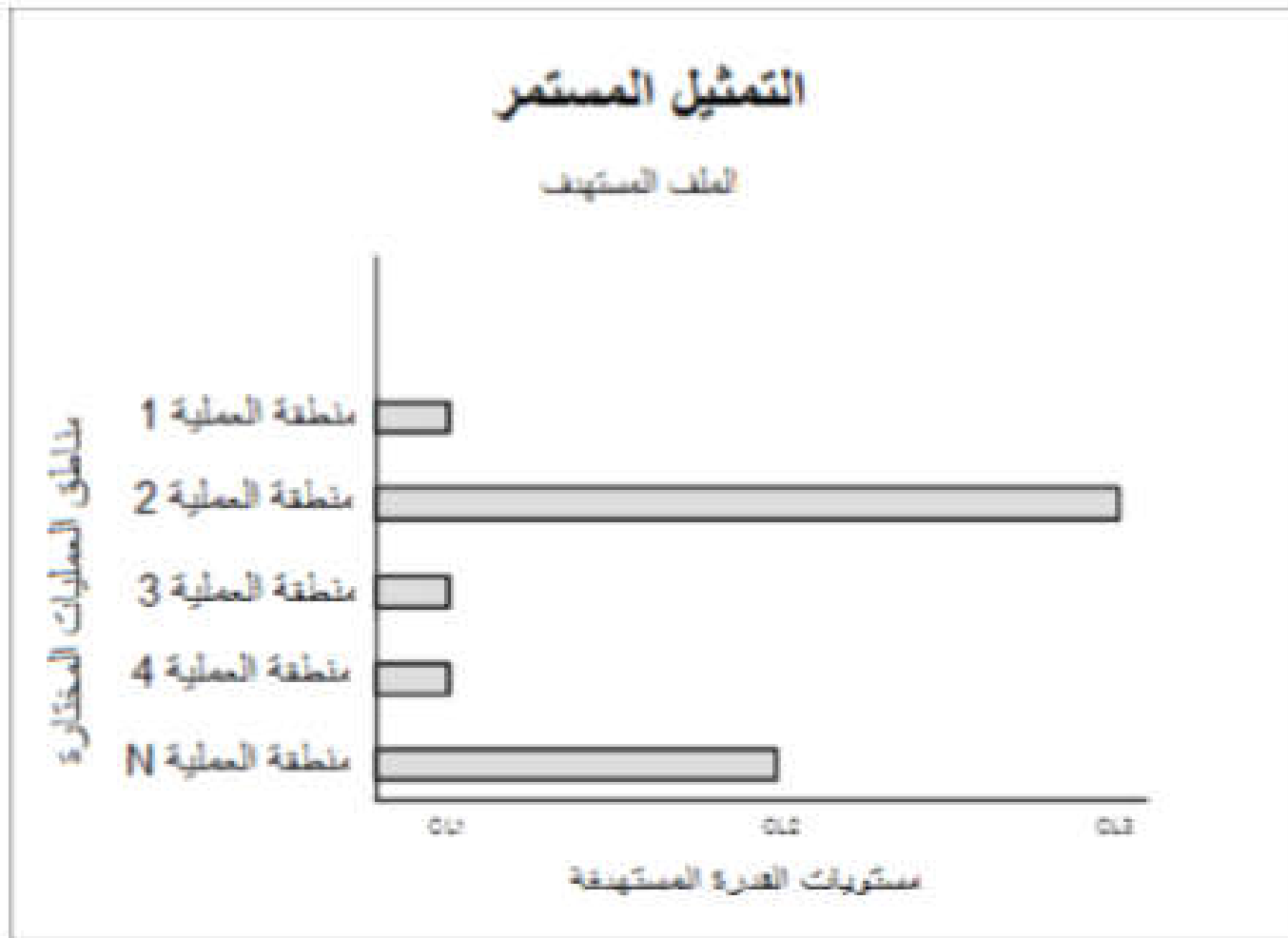


١. أولي
٢. مدار
٣. معرّف
٤. مدار كمياً
٥. متحسن

CMMI (تابع)



CMMI (تابع)

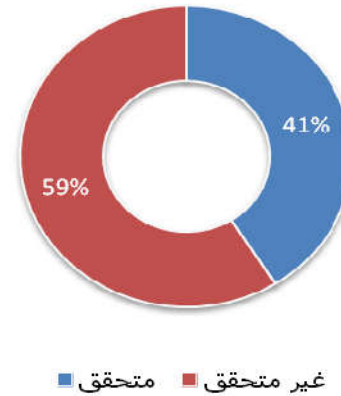


OPM3

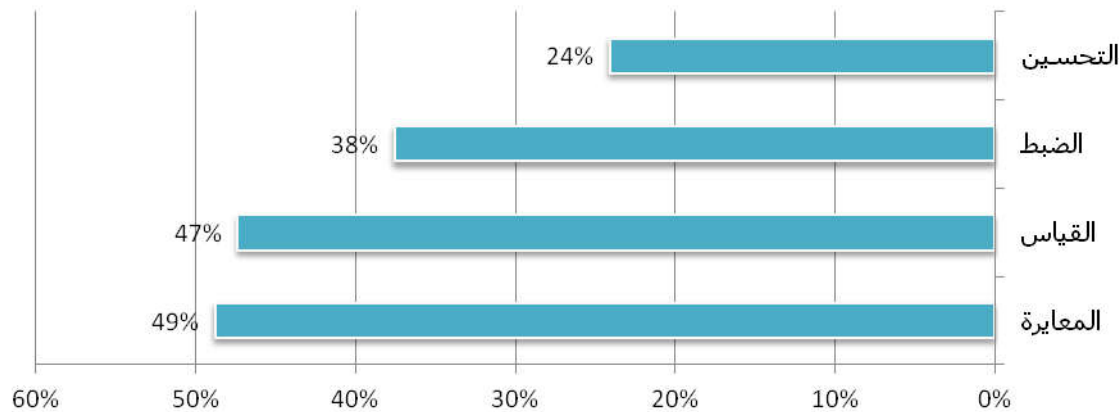
- نموذج نضج إدارة المشاريع المؤسسية OPM3
- النموذج الصادر عن معهد إدارة المشاريع بالولايات المتحدة
- تقييم لجميع عمليات إدارة المشاريع والبرامج والحقائب
- يتم التقييم لكل عملية فردية من حيث أربعة مستويات من مراحل التحسين المستمر (المعايرة، القياس، الضبط، التحسين)
- نسبة مئوية هي التقييم النهائي لدرجة نضج ممارسات إدارة المشاريع المؤسسية

OPM3 (تابع)

النضج الكلي لإدارة المشروعات

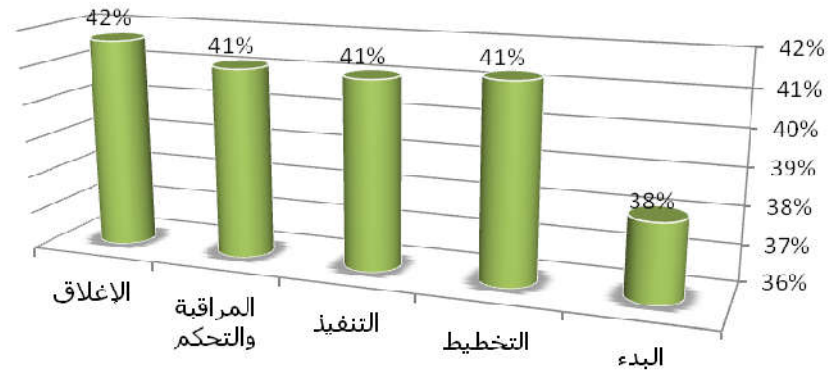


نسبة التحقيق بحسب مرحلة التحسين

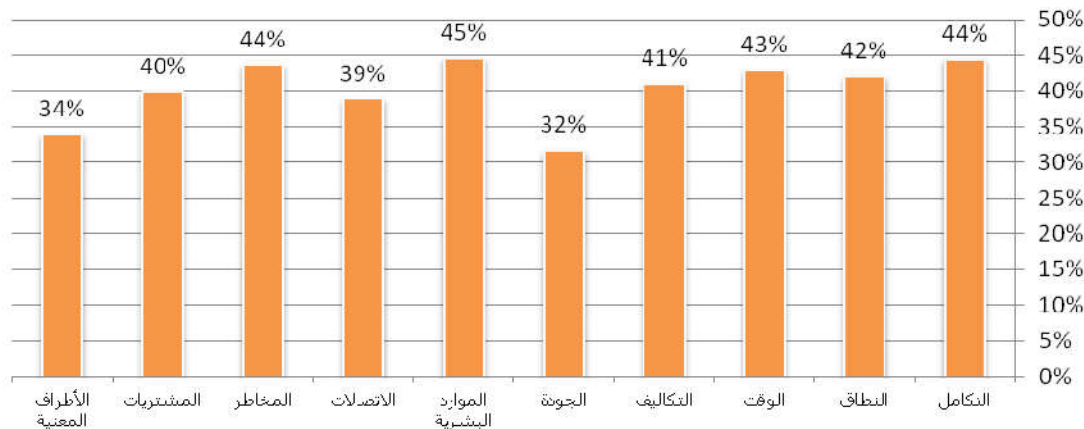


OPM3 (تابع)

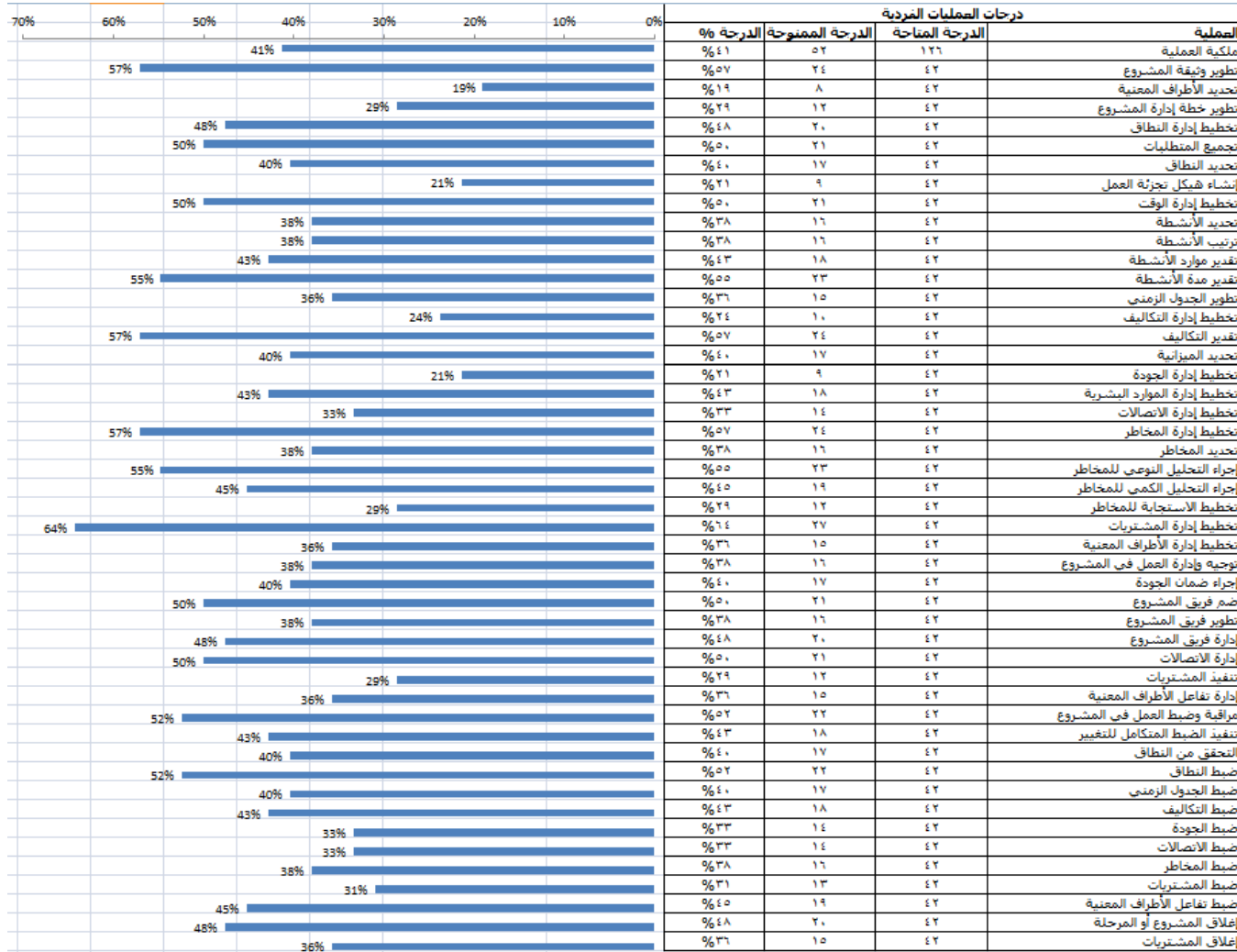
نسبة التحقيق بحسب مجموعة العمليات



نسبة التحقيق بحسب المجال المعرفي



OPM3 (تابع)

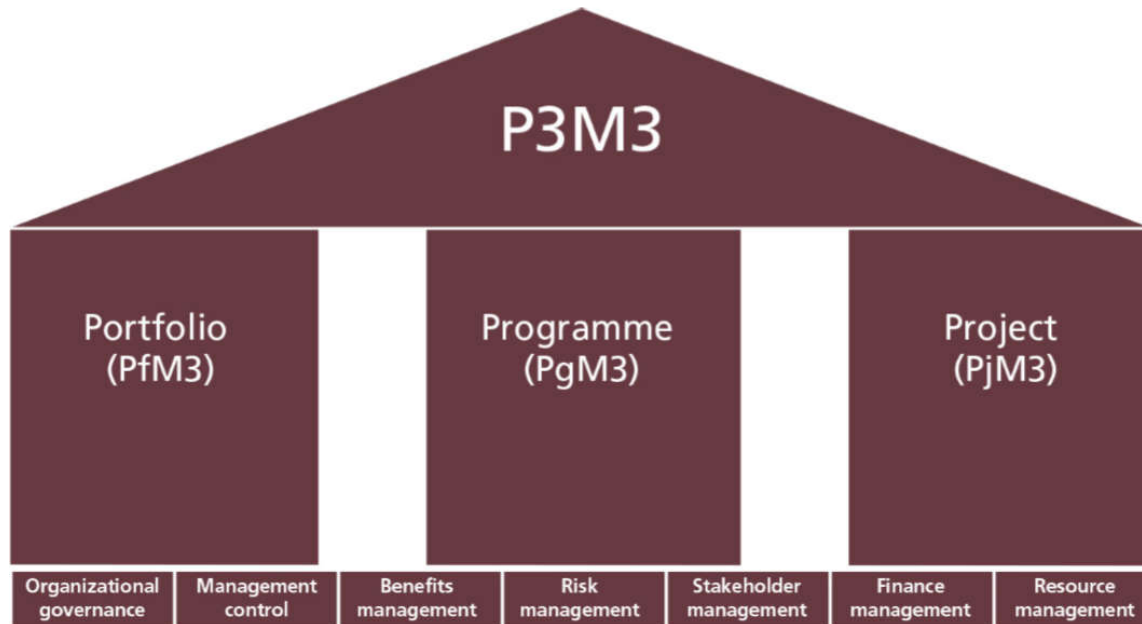


OPM3 (تابع)

العملية	ممارسة المعايرة	ممارسة القياس	ممارسة الضبط	ممارسة التحسين	عدد الممارسات المتوقعة
تطوير وثيقة المشروع	٦	٤	٨	٦	١
تحديد الأطراف المعنية	١	٨	١	١	١
تطوير خطة إدارة المشروع	٤	٥	١	٣	١
تخطيط إدارة النطاق	٦	٧	١	٦	١
تجميع المتطلبات	٦	٨	٤	٣	١
تحديد النطاق	٤	٨	٥	١	١
إنشاء هيكل تجزئة العمل	٤	٤	١	١	١
تخطيط إدارة الوقت	٥	٨	٧	١	١
تحديد الأنشطة	٤	٧	٥	١	١
ترتيب الأنشطة	٨	٧	١	١	١
تقدير موارد الأنشطة	٣	٧	٥	٣	١
تقدير مدة الأنشطة	٥	٧	٧	٤	١
تطوير الجدول الزمني	٥	٣	٣	٤	١
تخطيط إدارة التكاليف	١٠	٦	٣	١	١
تقدير التكاليف	٩	١٠	٥	١	١
تحديد الميزانية	٧	٣	٥	٢	١
تخطيط إدارة الجودة	٣	٦	١	١	١
تخطيط إدارة الموارد البشرية	٧	١٠	١	١	١
تخطيط إدارة الاتصالات	٥	٧	١	٢	١
تخطيط إدارة المخاطر	٥	٨	٨	٣	١
تحديد المخاطر	٩	٤	٣	١	١
إجراء التحليل النوعي للمخاطر	٤	٩	٤	٦	١
إجراء التحليل الكمي للمخاطر	٥	١٠	٣	١	١
تخطيط الاستجابة للمخاطر	٤	٥	١	٣	١
تخطيط إدارة المشتريات	٦	١٠	٨	٣	١
تخطيط إدارة الأطراف المعنية	٣	٥	٤	٣	١
توجيه وإدارة العمل في المشروع	٣	٩	١	١	١
إجراء ضمان الجودة	٦	٨	١	٢	١
ضم فريق المشروع	٢	٨	٨	٣	١
تطوير فريق المشروع	٥	٨	٣	١	١
إدارة فريق المشروع	٤	٨	٣	٥	١
إدارة الاتصالات	٣	٨	٤	٦	١
تنفيذ المشتريات	٣	٥	٤	١	١
إدارة تفاعل الأطراف المعنية	٤	٨	١	٣	١
مراقبة وضبط العمل في المشروع	٥	١١	٤	٢	١
تنفيذ الضبط المتكامل للتغيير	٥	٥	٥	٣	١
التحقق من النطاق	٣	٦	٤	٤	١
ضبط النطاق	٧	٨	٤	٣	١
ضبط الجدول الزمني	٤	٨	٥	١	١
ضبط التكاليف	٦	٨	٤	١	١
ضبط الجودة	٤	٦	١	٤	١
ضبط الاتصالات	٥	٥	٤	١	١
ضبط المخاطر	٤	١١	١	١	١
ضبط المشتريات	٣	٤	٥	١	١
ضبط تفاعل الأطراف المعنية	٦	٨	٣	٢	١
إغلاق المشروع أو المرحلة	٤	١١	٤	١	١
إغلاق المشتريات	٣	٥	١	٦	١

P3M3

- نموذج نضج إدارة المشاريع والبرامج والحقائب الصادر عن الحكومة البريطانية
- تقييم مستوى نضج ممارسات إدارة المشاريع والبرامج والحقائب في المؤسسة من حيث سبعة منظورات مختلفة:



– الضبط الإداري

– إدارة الفوائد

– الإدارة المالية

– إدارة الأطراف المعنية

– إدارة المخاطر

– الحوكمة المؤسسية

– إدارة الموارد

P3M3 (تابع)

• خمسة مستويات للنضج معتمدة في هذا النموذج:

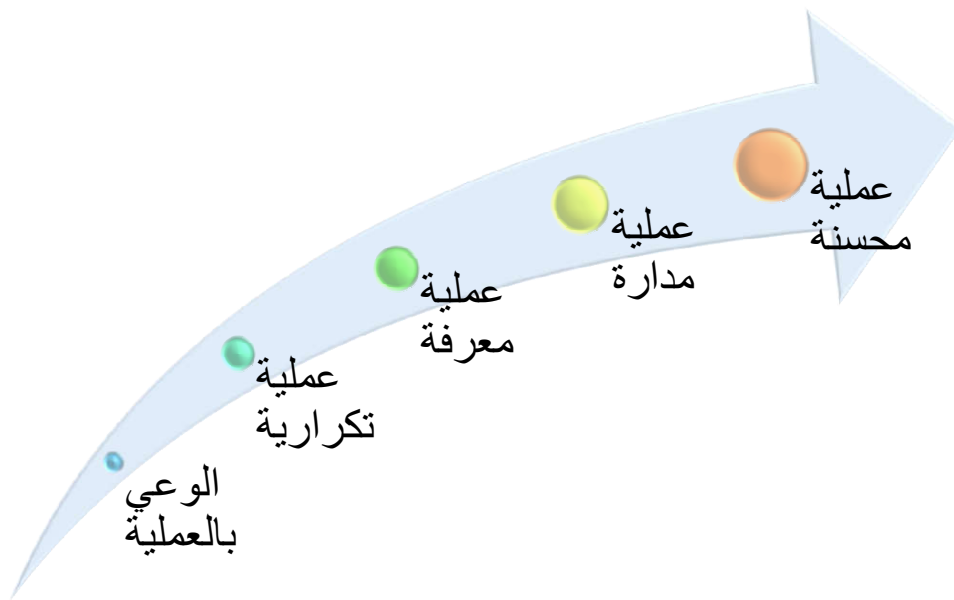
١. الوعي بالعملية

٢. عملية تكرارية

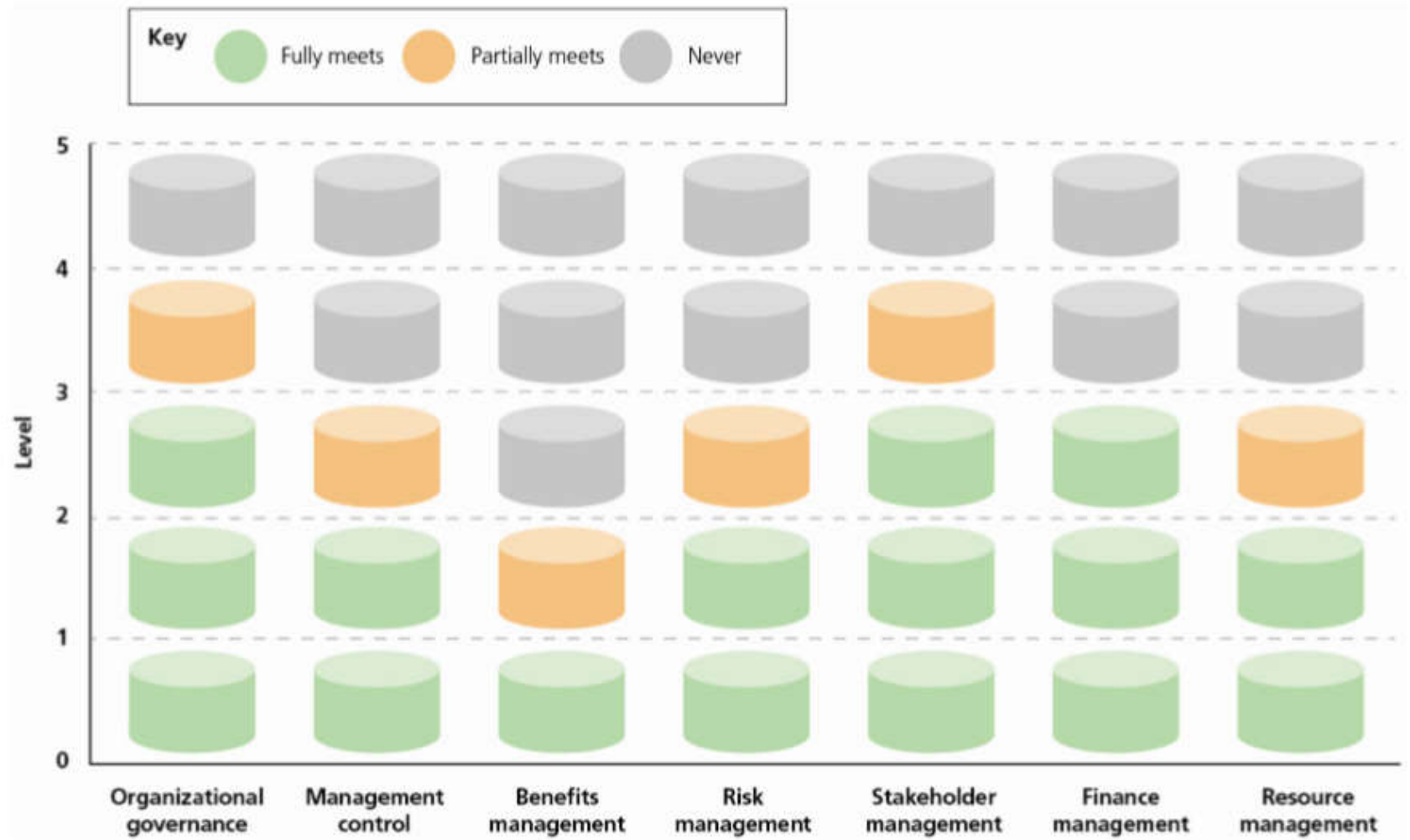
٣. عملية معرفة

٤. عملية مدارة

٥. عملية محسنة



(تابع) P3M3

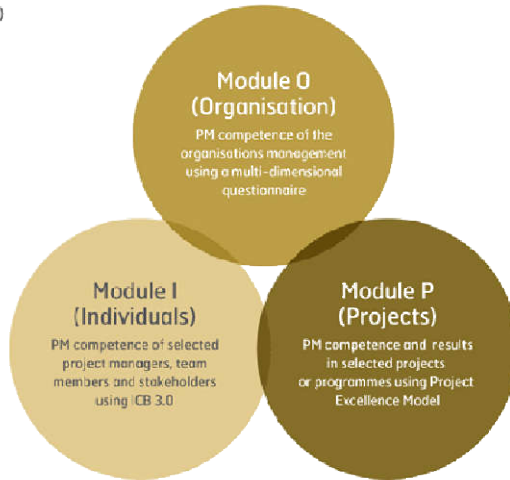


(تابع) P3M3



- صادر عن الرابطة العالمية لإدارة المشروعات ومقرها سويسرا

The IPMA Delta-Model
(I/P/O-Modules)



- يقيس النضج على ثلاثة أبعاد:
 - الكفاءة الفردية (لمدير المشروع)
 - كفاءة المشروع
 - الكفاءة المؤسسية

الدلتا (تابع)

• خمسة مستويات نضج معتمدة في هذا النموذج:

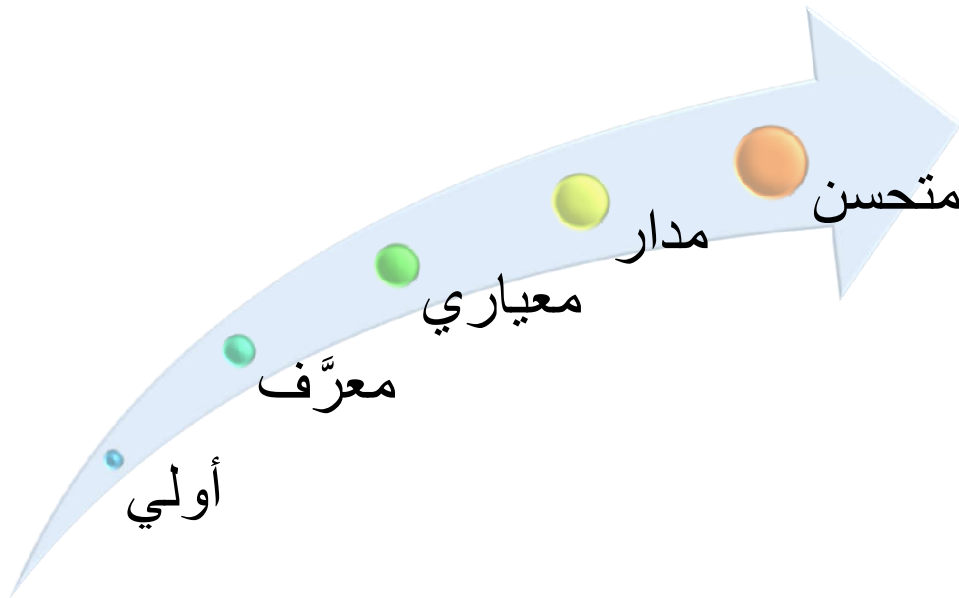
١. أولي

٢. معرّف

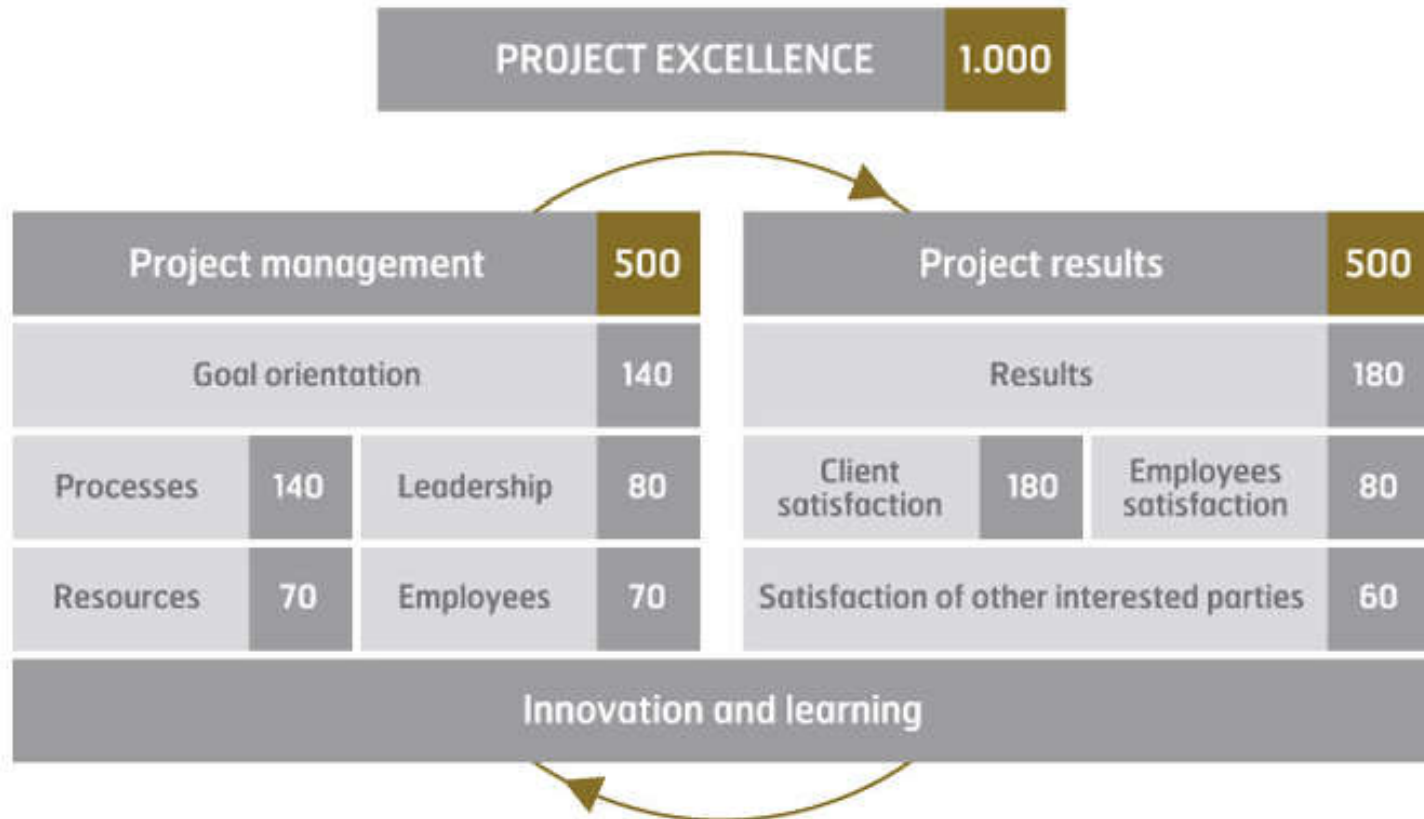
٣. معياري

٤. مدار

٥. متحسن



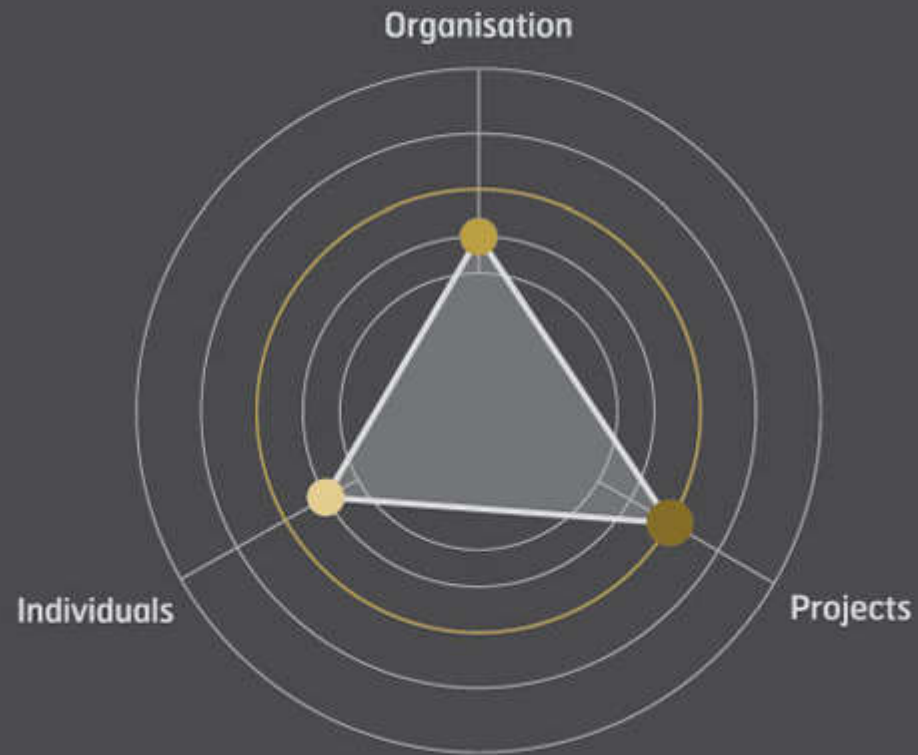
MODULE P (PROJECTS) IPMA PROJECT EXCELLENCE MODEL



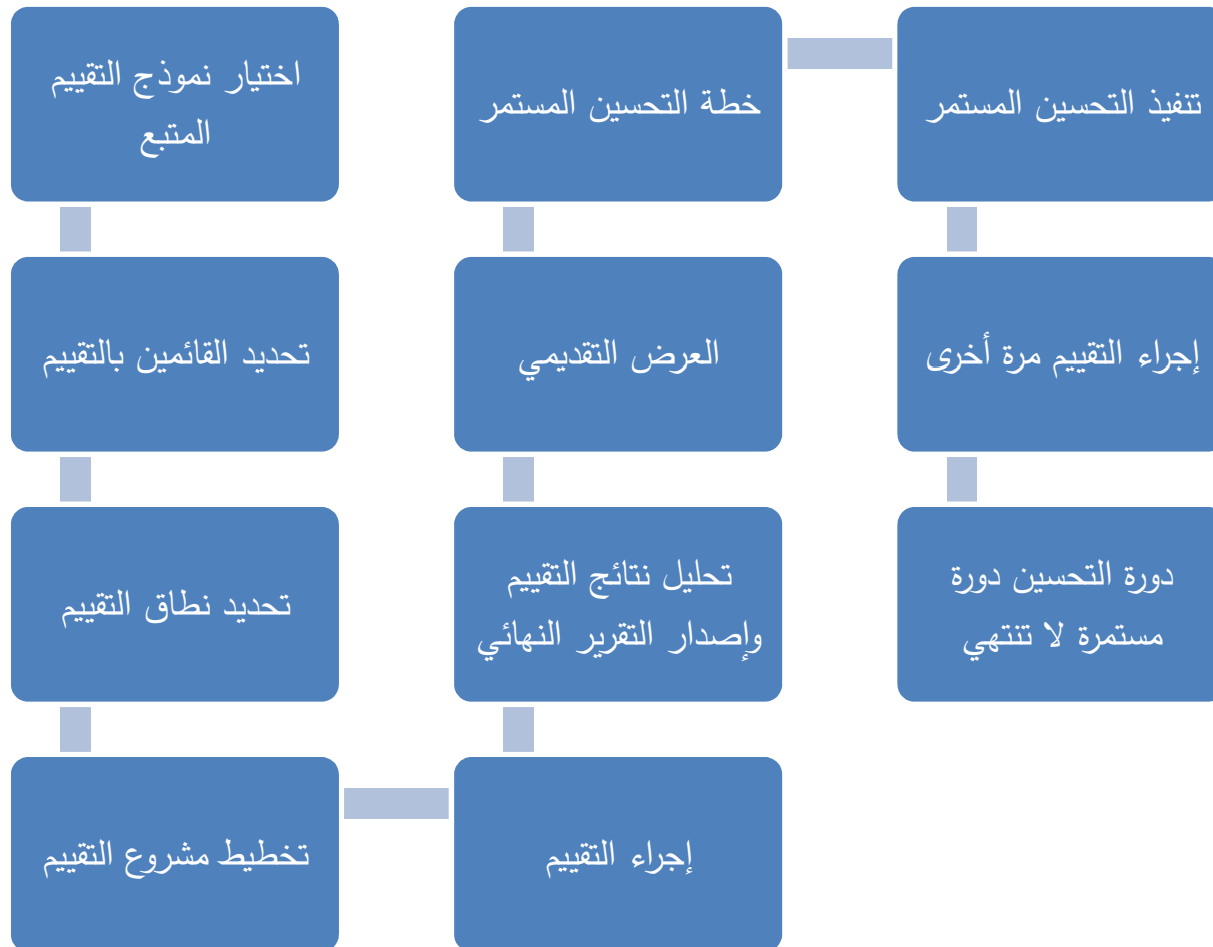
الدلتا (تابع)

THE DELTA EFFECT

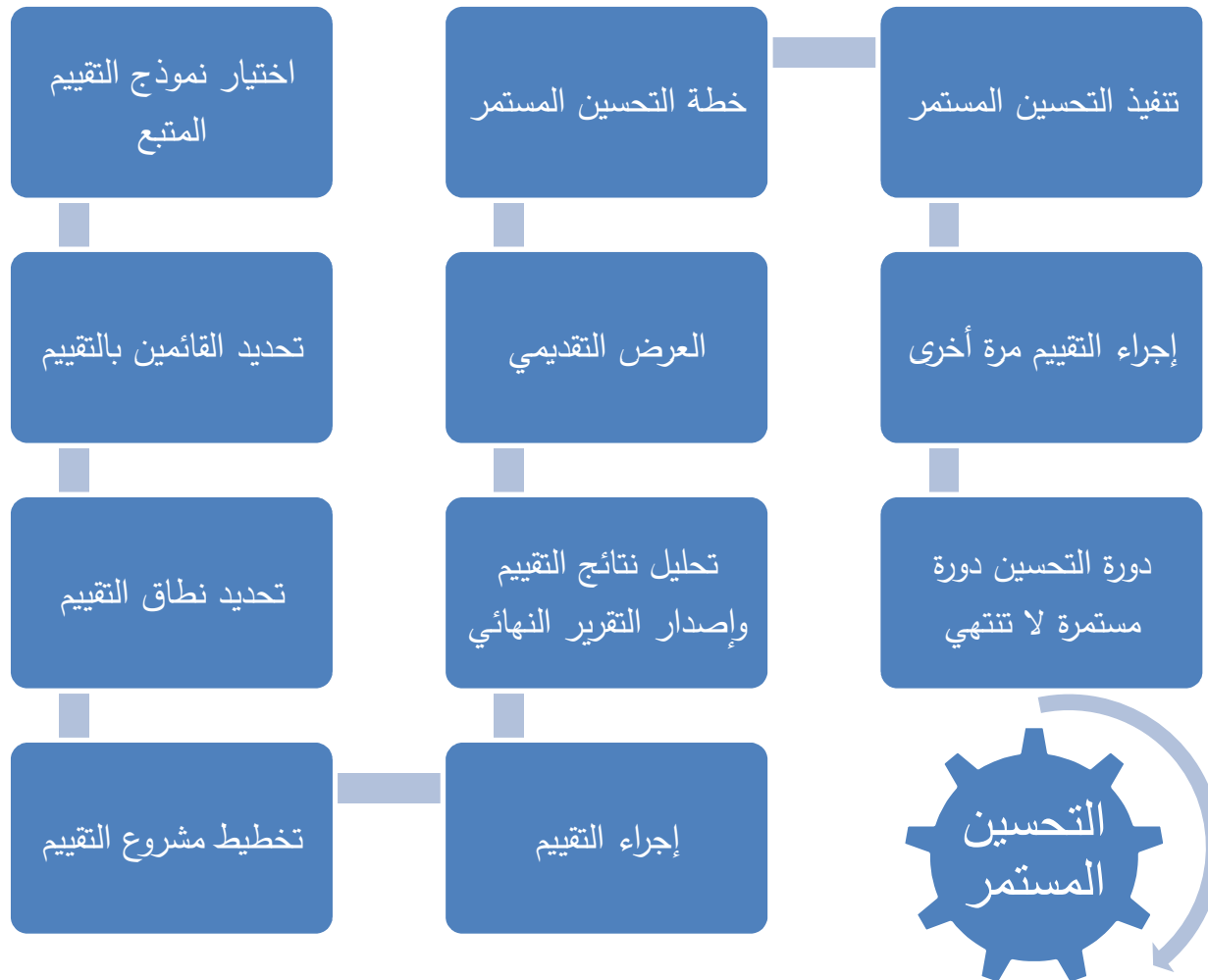
SHOWN ON THE THREE MODULES OF IPMA DELTA



العملية العامة المتبعة في تنفيذ أنشطة تقييم نضج ممارسات إدارة المشاريع



العملية العامة المتبعة في تنفيذ أنشطة تقييم نضج ممارسات إدارة المشاريع





مؤتمر الاتجاهات المعاصرة في
إدارة وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة



شكراً



م/ رانيا المغربي، استشاري إداري
منشأة وان واي فوروارد، مصر

<http://www.onewayforward.com>